



•

**Отчет**  
**о проведении экспресс-оценки**  
**технологической готовности**  
**ООО «Инженерные бизнес-технологии»**  
**(ООО «ИнБиТек»)**  
**к внедрению инноваций, модернизации, техническому**  
**первооружению и развитию**  
**(Индекс технологической готовности)**

•

## Содержание

№	Раздел	Стр.
1.	Содержание	2
	<b>Подготовка к проведению Аудита на месте</b>	3
2.	Приложение 1: План маршрутизации проведения Аудита на месте (Определение состава Основного и Вспомогательного контуров на предприятии).	3
3.	Приложение 2: Меморандум о проведении аудита на месте с целью определения Индекса технологической готовности	4
4.	Приказ на создание рабочей группы	5
5.	Приложение 3: План проведения Аудита на месте	6
	Краткая характеристика предприятия	7
	<b>Отчет по результатам проведения Аудита на месте</b>	9
6.1.	Раздел 1. Общие данные	9
6.2.	Раздел 2. Разработка новой и/или модифицированной и/или инновационной продукции.	11
6.3.	Раздел 3. Обеспечение производственными ресурсами.	15
6.4.	Раздел 4. Обеспечение материальными ресурсами.	19
6.5.	Раздел 5. Исполнение производственного процесса.	22
6.6.	Раздел 6. Технологический контроль над производством.	29
6.7.	Раздел 7. Квалификационный уровень персонала.	32
6.8.	Раздел 8. Опыт инновационной деятельности и модернизации производства.	35
6.9.	Раздел 9. Отчет о проведенной экспресс-оценке уровня технологической готовности к внедрению инноваций, модернизации, техническому перевооружению и развитию.	38
	Оценка индекса технологической готовности	39
7	Системные рекомендации	40
8	Общие комментарии	40
9	Фотоприложения	41

План маршрутизации проведения Аудита на месте

ПРИЛОЖЕНИЕ №1

Определение состава Основного и Вспомогательного контуров на предприятии.

Таблица №1. Основной и Вспомогательный контуры аудита

Основной контур аудита		
№	Подразделение / отдел/ место	Местоположение (на плане территории)
	Производство:	
1.	<b>Коммерческий директор:</b> Служба продаж, мобильные бригады обслуживания Заказчиков	г.Белгород, ул.Студенческая, д.18, адм.помещение
2.	<b>Начальник участка металлообработки:</b> Производственный цех Склад	г.Белгород, ул.Механизаторов, д.7.
3.	<b>Инженер-технолог</b> Разработка новых видов продукции, оптимизация и улучшение конструкции ранее освоенной продукции, подготовка производства.	г.Белгород, ул.Студенческая, д.18, адм.помещение

Вспомогательный контур аудита

№ п/п	Подразделение / отдел/	Местоположение (на плане территории)
1	Бухгалтерия	г.Белгород, ул.Студенческая, д.18, адм.помещение
2	Аутсорсинговые компании	

От Предприятия



И.В.Чернов, коммерческий директор

Ведущий аудитор:

А.С.Поляков

## ПРИЛОЖЕНИЕ №2.

### Меморандум о проведении Аудита на месте с целью определения Индекса технологической готовности

Дата: 12 декабря 2013 г.

Место: г.Белгород

Настоящий Меморандум представляет собой совместное заявление Предприятия Общество с ограниченной ответственностью «Инженерные бизнес-технологии» в лице коммерческого директора Чернова Игоря Владленовича и Ведущего аудитора Полякова Алексея Сергеевича (Закрытое акционерное общество «Фирма «ПЕРМАНЕНТ К&М», г.Москва) о том, что Предприятие и Ведущий аудитор согласовали план и порядок проведения Аудита на месте, и в ходе аудита будут исходить из следующего:

1. Руководство Предприятия ознакомлено и согласно с целями и задачами Аудита на месте с целью определения Индекса технологической готовности Предприятия.
2. Руководство Предприятия проинформировало сотрудников о целях и сроках проведения Аудита на месте.
3. Руководство Предприятия назначило и наделило полномочиями должностных лиц, которые будут сопровождать аудиторов и организовывать их перемещение по территории и между структурными подразделениями Предприятия.
4. Руководство Предприятия поручило сотрудникам, чье участие в аудите необходимо, оказывать содействие аудиторам, отвечать на их вопросы и предоставлять данные и документы, а также передавать копии документов, указанных в плане аудита.
5. Руководство Предприятия готово рассматривать запросы аудиторов на предоставление дополнительных данных и документов, не включенных в план аудита, и решать положительно, если такие данные и документы не являются строго конфиденциальными, и если их предоставление будет способствовать результативности аудита.
6. Ведущий аудитор согласился с договоренным порядком проведения Аудита на месте и ознакомил с ним других членов группы аудиторов.
7. Ведущий аудитор проинформировал членов группы аудиторов о необходимости перемещаться по территории Предприятия только в сопровождении назначенных Предприятием лиц.
8. Ведущий аудитор проинформировал членов группы аудиторов о необходимости соблюдать конфиденциальность в отношении данных и документов, предоставленных Предприятием в ходе аудита.
9. Аудиторам в ходе аудита (сделать отметку в соответствующем квадрате):

а. разрешено фотографирование



б. не разрешено фотографирование



От Предприятия:

И.В.Чернов, Коммерческий директор

Ведущий аудитор:

А.С.Поляков

## II. ОЦЕНКА ИНДЕКСА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ГОТОВНОСТИ

Таблица №2: «Распределение весовых коэффициентов по разделам».

Раздел 2 «Разработка новой и/или модифицированной продукции»	10%
Раздел 3 «Обеспечение производственными ресурсами»	15%
Раздел 4 «Обеспечение материальными ресурсами»	15%
Раздел 5 «Исполнение производственного процесса»	25%
Раздел 6 «Технологический контроль над производством»	15%
Раздел 7 «Квалификационный уровень персонала»	15%
Раздел 8 «Опыт инновационной деятельности»	5%
Всего:	100%

Таблица №3: «Расчет ИТГ с учетом применения весовых коэффициентов по разделам».

№ раздела	Средний балл	Средний балл x Весовой коэффициент =	Колонка 2 + Колонка 3 =
1	2	3	4
Раздел 2	<b>2,86</b>	0,29	3,15
Раздел 3	<b>3,71</b>	0,56	4,27
Раздел 4	<b>3,67</b>	0,55	4,22
Раздел 5	<b>3,53</b>	0,88	4,41
Раздел 6	<b>3,14</b>	0,47	3,61
Раздел 7	<b>3,38</b>	0,51	3,89
Раздел 8	<b>3,30</b>	0,17	3,47
<b>Итоговая оценка (Индекс технологической готовности):</b>			<b>27,02</b>

Таблица №4: «Градации итоговой оценки».

1.	Рейтинг 1. 32 – 30 баллов	Высокий уровень технологической готовности производственного предприятия МСП к внедрению инновационных технологий и модернизации производства. Могут рассматриваться программы инвестиционной поддержки.
2.	Рейтинг 2. 29 – 24 балла	Хороший уровень технологической готовности. Необходимо разработать программу мероприятий по повышению уровня технологической готовности предприятия к внедрению инновационных технологий и модернизации производства и в соответствии с ней провести подготовительные мероприятия для участия в программах инвестиционной поддержки.
3.	Рейтинг 3. 23 – 18 баллов	Средний уровень технологической готовности. Необходимо разработать программу мероприятий по повышению уровня технологической готовности предприятия к внедрению инновационных технологий и модернизации производства. Инвестиционные программы не рекомендованы до принятий существенных мер по повышению уровня. Предлагается разработка других мер поддержки.
4.	Рейтинг 4. 18 – 15 баллов	Уровень технологической готовности – ниже среднего. Необходимо разработать программу мероприятий по повышению уровня технологической готовности предприятия к внедрению инновационных технологий и модернизации производства.

		Инвестиционная поддержка преждевременна. Предлагается разработка других мер поддержки при условии активного участия самой организации в разработке и исполнении необходимых мероприятий.
5.	Рейтинг 5. Менее 15 баллов	Низкий уровень технологической готовности. Любые виды поддержки преждевременны. Рекомендовано обсуждение программ по повышению уровня технологической готовности предприятия к внедрению инновационных технологий и модернизации производства для их реализации самой организацией и прохождения повторного аудита.

#### **I. Системные рекомендации:**

1. Необходимо составить точную смету затрат и бизнес-план по финансированию расширения существующих мощностей с целью внедрения в производство новой продукции, искать новую, востребованную на рынке региона и страны продукцию, больше внимания уделять продвижению продукции на уровне рынка ЦФО.
2. Предприятие в целом развивается достаточно динамично и имеет высокий потенциал участия в государственных, региональных или муниципальных программах поддержки субъектов МСП в соответствии с хорошим уровнем организации процессов производства и управления ими. Может быть рекомендовано для предоставления финансовой поддержки по программе поддержки малых и средних предприятий.

#### **II. Общие комментарии:**

1. Продукция предприятия не вполне может быть признана инновационной, так как предприятие сконцентрировано на давно существующих и хорошо освоенных видах продукции. При этом продукция предприятия, в особенности водонапорные башни, отличаются высокой надежностью и вполне конкурентоспособной ценой на российском рынке.
2. Предприятие имеет положительные отзывы от Заказчиков, уделяет достаточное внимание современным методам прямых продаж продукции заказчикам, в том числе и через интернет-магазин, стремится расширять спектр производимой продукции (открыто производство пластиковых окон и стальных дверей и ворот).
3. Предприятие является сравнительно молодым, развивается, привлекая финансирование из собственных средств, и не имело до сих пор опыта получения государственной или региональной поддержки.
4. Предприятие стремится работать с самыми различными категориями заказчиков от предприятий различного размера до индивидуальных застройщиков.

едуший аудитор  /А.С.Поляков/

Директор  
ОГБУ «БРРИЦ»,  
Котельников Е.М.



/подпись/

М.П.

Генеральный директор  
ЗАО "Фирма "ПЕРМАНЕНТ К&М"  
Кириллова Н.Л.

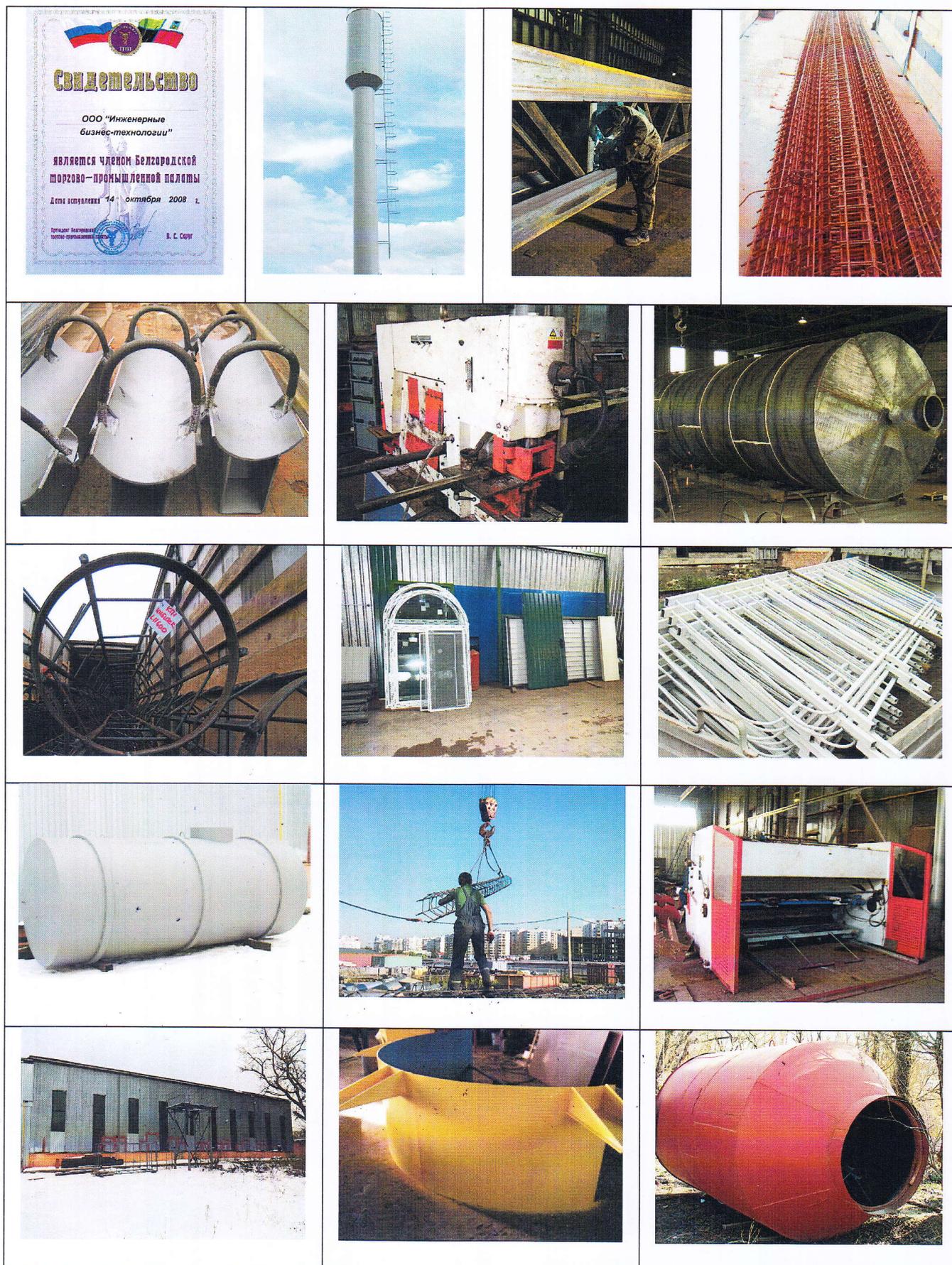


/подпись/

М.П.

23. 12. 2013

# ФОТОПРИЛОЖЕНИЕ



Прошито, пронумеровано  
и скреплено печатью

44, Серая шерсть



Ген. директор \_\_\_\_\_